

**JAARVERSLAG VAN
NV BANIMMO SA**

(STATUTAIRE JAARREKENING)

Kunstlaan 27
B-1040 Brussel

Ondernemingsnummer 0888.061.724 – RPR Brussel

In overeenstemming met de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen heeft de Raad van bestuur de eer zijn verslag voor te stellen over de activiteiten van de vennootschap gedurende het boekjaar 2011.

1. Commentaar bij de statutaire jaarrekening

De bedrijfsopbrengsten bedragen € 16.651.721. Het courante resultaat vóór belastingen geeft een verlies van € 551.028. Rekening houdend met een uitzonderlijk positief netto resultaat van € 3.359.187 bedraagt het netto resultaat van de vennootschap € 2.808.159.

Rekening houdend met de overgedragen winst van € 1.723.236 bedraagt het te bestemmen winstsaldo € 4.531.395.

De Raad van bestuur stelt voor om, na toewijzing van € 141.000 aan de wettelijke reserve en na het onttrekken van € 108.376 aan de onbeschikbare reserves, een gewoon dividend van € 0,27 toe te kennen aan de aandelen A en B.

Na deze toewijzing en onttrekking bedraagt het overgedragen resultaat € 1.432.504.

2. Markante feiten van het boekjaar

2.1. Financiering

De vennootschap heeft haar gesyndiceerd krediet, dat op vervalddag kwam, geherfinancierd. De nieuwe financiering bedraagt € 120 miljoen met een looptijd van 5 jaar en werd toegestaan door 2 banken, KBC en ING.

Er zijn geen fundamentele verschillen met de clausules van het oude gesyndiceerd krediet, dat bestaat sedert 2000.

2.2. Vastgoedactiviteiten

De vennootschap heeft een nieuw filiaal opgericht in Frankrijk, Secretan SAS, na het binnenhalen van de openbare aanbesteding van de Stad Parijs voor de renovatie van de oude hallen en commerciële ruimten.

De betaling zal gebeuren na de oplevering van de gebouwen door de uitvoerder van de renovatie/constructie. De ruimten zijn op vandaag reeds voorverhuurd.

Daarnaast heeft de vennootschap, via de verkoop van twee van haar filialen, twee activa verkocht, met name Antwerp Expo in juli en Lozana in december. In het algemeen hebben deze operaties een meerwaarde meegebracht die opgenomen wordt bij de uitzonderlijke resultaten.

De vennootschap heeft eveneens, met meerwaarde, 458.593 aandelen verkocht die zij bezat in de vennootschap Montea. De deelneming in Montea werd terug gebracht tot 14,80% van het kapitaal.

De vennootschap heeft tevens een waardevermindering toegepast op haar deelneming in de vennootschap Corvettes SAS die een kantoorgebouw bezit in Parijs. Belangrijke werken dienden goedgekeurd te worden met het oog op de verhuur van bepaalde ruimten die dreigden een structurele leegstand te gaan vormen. Deze investering zal op de toekomstige rentabiliteit van het pand wegen, waardoor het veiligheidshalve op nul zetten van deze deelneming gerechtvaardigd wordt.

3. Belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting

Tussen 1 januari 2012 en 27 maart 2011, datum waarop dit verslag werd opgesteld, heeft er zich geen enkele belangrijke gebeurtenis voorgedaan die een impact kan hebben op het resultaat.

4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden

De Raad heeft geen weet van omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden.

5. Onderzoek en ontwikkeling

Er werden gedurende het boekjaar geen specifieke activiteiten doorgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

6. Gebruik van financiële instrumenten

De vennootschap loopt geen wisselkoersrisico.

Wat het renterisico betreft, is de politiek van de vennootschap om hetzij interestswaps, hetzij een combinatie van put en call opties af te sluiten teneinde de negatieve gevolgen van een rentestijging te beperken.

Deze instrumenten worden afgesloten tot midden 2016, zodat de marktrente, exclusief de commerciële spread, nooit kan stijgen boven het ingedekte deel van 4,00 %.

7. Aan de activiteiten verbonden risico's

De belangrijkste risico's waaraan de vennootschap in het kader van de uitoefening van haar activiteiten blootgesteld is, zijn deze eigen aan de vastgoedmarkt in het algemeen, de risico's verbonden aan het verkrijgen van financieringen, de risico's verbonden aan de huurders en hun solvabiliteit, alsook de technische risico's verbonden aan het verbouwings- en herpositioneringsproces van vastgoed, om slechts de voornaamste risico's te vermelden.

8. Kwijting aan de commissaris

Aan de jaarvergadering wordt voorgesteld om kwijting te verlenen aan de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat gedurende het boekjaar 2011.

9. Bestaan van bijkantoren

De exploitatiezetel van de vennootschap bevindt zich te B-1932 Zaventem, Hippokrateslaan 16.

10. Personeel

Op 31 december 2011 telde Banimmo 22 werknemers (20 voltijdse en 2 deeltijdse, allen werkzaam op de exploitatiezetel). De onderverdeling van de werknemers per type activiteit is in het geval van Banimmo niet relevant. Op 31 december 2010 telde Banimmo 24 werknemers (21 voltijdse en 3 deeltijdse) tegenover 24 in 2009 en 23 einde 2008.

11. Milieu

De milieuaspecten verbonden aan materiële vaste activa worden bij elke aankoop systematisch in rekening genomen, aan de hand van de voorafgaande "due diligence" of via ontvangen waarborgen. Alle milieurisico's die werden geïdentificeerd maken het voorwerp uit van voorzieningen in de rekeningen van Banimmo.

Een specifieke provisie werd aangelegd voor de milieurisico's verbonden aan het gebouw Albert Building, verkocht in 2006. Dit betreft de enige voorziening die door de vennootschap werd aangelegd ter dekking van een milieurisico.

12. Inkoop van eigen aandelen

Tijdens het voorbije boekjaar heeft de vennootschap gebruik gemaakt van de toestemming die haar door de Raad van bestuur en de algemene vergadering werd verleend om eigen aandelen in te kopen, voornamelijk in het kader van een stock option plan voor het personeel dat in januari 2010 op punt werd gesteld.

Het plan wordt gedekt door het aanhouden van 109.298 eigen aandelen.

Dit totale aantal van 109.298 eigen aandelen vertegenwoordigt een fractie van het maatschappelijk kapitaal van 0,96% en een boekhoudkundige pariwaarde van € 1.270.550.

13. Bijzondere bepalingen die van belang zijn als een openbaar overnamebod op de vennootschap wordt uitgebracht

Er bestaat een aandeelhoudersovereenkomst tussen Affine en de 4 leden van het Directiecomité, op grond waarvan deze twee groepen aandeelhouders in onderling overleg handelen wat betreft het aandeelhouderschap.

Deze twee groepen controleren aldus 74,56% van het kapitaal waardoor elke vijandige controlewijziging onmogelijk wordt gemaakt.

Indien één van beide groepen haar aandelen wil verkopen bestaat er tussen hen een voorkooprecht.

In geval van een vriendelijke controlewijziging die een wijziging in het management van de vennootschap zou meebrengen, kan geen enkel lid van het management zich beroepen op welke overeenkomst ook om aanspraak te maken op een uitzonderlijke afkoopsom. Hetzelfde geldt voor de leden van de Raad van bestuur. Op te merken valt dat bij het ontslag van het directiecomité of van een van zijn leden, diens aandelen B met preferent dividend dit recht verliezen tenzij zij worden overgenomen door een ander lid van het directiecomité.

In artikel 39 van de statuten van de vennootschap wordt uitgelegd hoe dit preferent dividend wordt bepaald.

14. Verantwoording van de onafhankelijkheid en deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van ten minste één lid van het auditcomité

In overeenstemming met artikel 96,9° van het Wetboek van vennootschappen bevestigt de Raad van bestuur de onafhankelijkheid en de deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van ten minste één lid van het auditcomité. Deze onafhankelijkheid werd gerechtvaardigd bij hun respectievelijke benoemingen en de deskundigheid op gebied van boekhouding en audit blijkt duidelijk uit de biografieën die in het jaarrapport 2007 werden gepubliceerd. Naar beste weten van de vennootschap bleef deze situatie sindsdien ongewijzigd.

15. Interne controle in uitvoering van de wet van 6 april 2010

Overeenkomstig de wet van 6 april 2010 wordt er een beschrijving gegeven van de belangrijke kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de vennootschappen volgens de voornaamste bestanddelen van de interne controle zoals bepaald door de wet en een uiteenzetting over de corporate governance van de vennootschap en de punten waarop de vennootschap afwijkt van de Code.

De interne controlesystemen houden echter ook rekening met de grootte van de vennootschap (small cap), het beperkte aantal werknemers en een relatief vlakke

hiërarchie evenals met de beschikbaarheid van het management voor de dagelijkse werking van de vennootschap.

Controle omgeving

De Raad van bestuur heeft een befaamd extern advieskantoor gevraagd om de voornaamste risico's van het beroep van Banimmo, de opvolgingsprocedures, de aanwervingspolitiek, de interne verantwoordelijkheden en de regels inzake bevoegdheidsdelegatie te evalueren.

Momenteel is de controle omgeving opgebouwd rond 3 belangrijke organen:

- Een Vastgoedcomité (orgaan van het eerste niveau) dat belast is met de opvolging van de vastgoedoperaties stricto sensu en dat aanbevelingen op de investeringen of desinvesteringen in activa formuleert, voor het uitvoeren van een capexprogramma en voor de commercialisatie i.e. het “Asset management” in de ruime betekenis. Dit comité handelt in het kader van bevoegdheidsdelegaties verleend door het Directiecomité.
- Een Directiecomité dat beslist over de aanbevelingen van het Vastgoedcomité en dat deze, wanneer het bedrag van het engagement dit vereist, voorlegt aan de Raad van bestuur; dit comité beslist over alle zaken die de bevoegdheidsgrenzen van het Vastgoedcomité overschrijden evenals over elke niet strikte vastgoedmaterie die onder het dagelijks bestuur van de vennootschap valt.
- Een Auditcomité dat zich, met de hulp van de commissaris, voornamelijk verzekert van het naleven van de regels op het gebied van verslaggeving van de boekhoudkundige procedures, het bepalen en volgen van de voornaamste vastgoed- en financiële risico's van de vennootschap, en de kwaliteit van de financiële informatie die verspreid wordt op de markt. Dit comité brengt regelmatig verslag uit aan de raad van bestuur en kan elke zaak behandelen die het nuttig acht.

Het functioneren van elk van die organen is vastgelegd in geschreven procedures en reglementen die verspreid worden aan alle betrokken personen. De interne processen zijn schriftelijk vastgelegd.

Het Corporate Governance charter dat op de officiële website van de vennootschap staat, vormt de hoeksteen van deze regels.

Risicobeheer

De vennootschap legt haar investeringspolitiek vast op het vlak van vastgoed, zowel op het niveau van de gekozen actief als op dat van het relatieve gewicht ervan in de portefeuille, en op het vlak van de rentabiliteitvaststellingen en de beoogde financiële return voor elk actief.

Op het vlak van het beheer van haar activiteiten, bepaalt de vennootschap de objectieven van de maximale kostprijs van haar investeringen. Deze objectieven zijn gekend door de betrokken verantwoordelijken en worden globaal bekeken en op macro-economisch vlak opgevolgd door de financiële directie. In de mate waarin de verspreiding ervan de concurrentiepositie van de vennootschap ten aanzien van haar concurrenten niet aantast, worden deze objectieven extern gecommuniceerd in het jaarverslag of via een persbericht.

De financiële directie maakt op verzoek van het auditcomité, op regelmatige basis melding van de bij het risicobeheer vastgestelde afwijkingen. De terminologie van deze risico's wordt trouwens opgesomd in het jaarverslag.

Controle activiteiten

Om het risicobeheer te kunnen opvolgen, doet de vennootschap beroep op informaticasystemen.

- Op micro-economisch vlak, dit wil zeggen per vastgoedactief, beschikken de verantwoordelijken over ad hoc middelen, momenteel op Excel, maar eenvormig op het vlak van de variabele parameters. Daarnaast heeft de vennootschap 2 jaar geleden beheerssoftware aangekocht die aan elke bevoegde persoon toegang verleent tot alle gegevens over een vastgoed in portefeuille.

Deze controle zal binnenkort nog versterkt worden door de aankoop van nieuwe en meer performante software voor planning en budgetting.

- Op macro-economisch vlak beschikt de vennootschap over software voor analytische boekhouding die het vaststellen van verschillen in de uitoefening van beslissingen toelaat. Deze software wordt gebruikt door een ander team dan het vastgoedteam en valt onder het toezicht van de financiële directie.

Het overbrengen van die gegevens naar IFRS gebeurt nog grotendeels manueel.

De procedure voor de aankoop van consolidatiesoftware loopt en zal in 2012 operationeel zijn.

Voor de vennootschappen waarop vermogensmutatie wordt toegepast verzekert de vennootschap zich op verschillende manieren van de efficiënte interne controle van die vennootschappen.

Montea, een vennootschap die genoteerd is op Euronext, definieert zelf haar eigen werkwijze onder toezicht van haar eigen organen.

Voor Les Jardins des Quais wordt de administratieve en financiële controle verzekerd door de vennootschap Affine die zelf genoteerd is op Euronext Parijs.

Banimmo heeft een belangrijke aanwezigheid in de Raad van bestuur van Conferinvest en City Mall, en benoemt of neemt deel aan de benoemingen van de commissarissen en volgt de verslaggeving en het afsluiten van de rekeningen.

De informatie en de communicatie

De controlesoftware steunt op verschillende informaticasystemen.

Het opvolgen van die bestaande systemen en de ondersteuning ervan op het vlak van de uitrusting en het opslaan van informatie is uitbesteed aan een gerenommeerde dienstverlener. Deze verzekert de snelle recuperatie van de gegevens in geval van een langdurige panne of een volledig verlies ten gevolge van overmacht.

Wat betreft de periodieke informatie is het overbrengen van de vereiste gegevens naar de markt de verantwoordelijkheid van de financiële directie, onder toezicht van het Auditcomité en van de Raad van bestuur.

De kalender van de bekendmakingen wordt een jaar op voorhand vastgesteld om vertragingen bij de communicatie te voorkomen.

Het verspreiden van occasionele informatie op de markt is de exclusieve bevoegdheid van het Directiecomité, dat handelt via de CFO en de Secretaris-generaal van de Raad van bestuur.

De functie van “Compliance Officer” wordt uitgeoefend door de Secretaris-generaal. Elk gebrek aan of elke vraag met betrekking tot het Governance Charter en in het algemeen alles met betrekking tot de Ethiek wordt hem overgemaakt voor advies.

Coördinatie

Het geheel van bepalingen en procedures met betrekking tot het vaststellen van de financiële staten, evenals het opvolgen van de liquiditeiten van de groep valt onder de verantwoordelijkheid van de financiële directie.

Deze brengt regelmatig verslag uit aan het Auditcomité dat 3 à 4 keer per jaar, of telkens dit nuttig geacht wordt, bijeen komt. Rekening houdend met de structuur van de vennootschap en de kwaliteit van haar bestaande manier van werken, heeft het Auditcomité het niet nuttig geacht om een specifieke Interne Audit te creëren.

De commissaris brengt twee keer per jaar verslag uit aan het Auditcomité.

In 2011 werd de controle van de efficiëntie van de controlesystemen en risicobeheer niet opgenomen in een proces-verbaal.

16. Verklaring betreffende de Corporate Governance

16.1. Referentiecode

Banimmo hanteert de Code als referentiecode.

16.2. Naleving van de Code

De vennootschap heeft zich, op één uitzondering na, aan de Code aangepast: Afwijking van bepaling 5.5. van de Code worden de voorzitters van de specifieke comités benoemd door die comités en niet door de raad van bestuur. Deze bepaling bestond vroeger reeds.

16.3. Interne controle en risicobeheer

De belangrijkste kenmerken van de interne controle en risicobeheerssystemen zijn de volgende:

- de vennootschap wordt bestuurd door een raad van bestuur die collegiaal handelt;
- de raad van bestuur wordt bijgestaan door het auditcomité;
- wat de verantwoordelijkheden voor interne controle betreft waakt de raad van bestuur met name over:
 - Het evalueren van het bestaan en functioneren van een intern auditsysteem inclusief het vaststellen en het adequaat beheren van de risico's (met inbegrip van deze betreffende het naleven van de wetgeving en de bestaande regels);
 - Het nemen van alle maatregelen die nodig zijn om de integriteit van de financiële verslagen van de vennootschap te verzekeren;
 - Het evalueren van de prestaties van het directiecomité; en
 - Het toezicht houden op de prestaties van de externe audit en op het functioneren van de interne audit

16.4. Raad van bestuur en comités

De samenstelling en de werking van de raad en zijn comités.

16.4.1. Verslag van de bijeenkomsten van de Raad van bestuur

Op 31 december 2011 werd Banimmo bestuurd door een raad van bestuur samengesteld uit 10 leden, waarvan 4 onafhankelijke in de zin van het wetboek van vennootschappen en bijlage A van de Code.

In het boekjaar 2011 kwam de raad van bestuur 6 keer samen om volgende belangrijke punten te bespreken:

- voorbereiding van de jaarrekeningen 2010 (met name het jaarverslag en het voorstel tot uitkering van dividenden aan de jaarvergadering 2011);
- analyse en beslissing met betrekking tot de thesaurie van de groep: nieuwe bankfinanciering met KBC en ING in plaats van het gesyndiceerd krediet met Aareal;
- analyseren en besluitvorming over investerings- en desinvesteringsdossiers met betrekking tot vastgoed in België en in Frankrijk;
- coöptatie van de BVBA André Bosmans Management vertegenwoordigd door André Bosmans als bestuurder ingevolge het ontslag van de BVBA PH Propriétés vertegenwoordigd door Patrick Henniquau;
- analyseren en besluitvorming over de partnerships;
- prognose voor het lopende boekjaar;
- budget 2012.

16.4.2. Verslag van de bijeenkomsten van de Comités

Het auditcomité is in 2011 vijf keer samengekomen, waarvan twee keer in de aanwezigheid van de externe auditoren voor het nazien van de rekeningen 2010 en het eerste semester van 2011.

Volgende specifieke punten werden door het auditcomité behandeld:

- het afsluiten van de rekeningen;
- de thesaurie situatie en de beschikbare reserves;
- de evolutie van de dossiers in portefeuille;
- het remuneratiebeleid;
- het vastgoedwaarderingproces;

Het auditcomité is overgegaan tot de evaluatie van haar eigen werking en efficiëntie tijdens het boekjaar 2011 en heeft tevens beraadslaagd over de efficiëntie van het intern controlesysteem en het risicobeheer.

Het benoemings- en remuneratiecomité is in 2011 twee keer samengekomen om te beraadslagen over:

- de vergoeding van de managers en de toegang tot het houden van B aandelen;
- de evaluatie van de organisatie en de structuur van het management binnen de vennootschap.

Het benoemings- en remuneratie comité is overgegaan tot de evaluatie van haar eigen werking en het uitvoeren van haar opdracht, zonder dit formeel te hebben opgenomen in haar notulen.

16.4.3. Leden van de Raad van bestuur en van de Comités

De bestuurders worden voor een periode van maximum 3 jaar benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders, die hun mandaat op elk ogenblik kan herroepen. Zij zijn herverkiesbaar.

De leden van de comités worden benoemd door de raad van bestuur, die hun mandaat

op elk moment kan herroepen.

De duur van het mandaat van een lid aan een comité kan niet langer zijn dan die van zijn mandaat als bestuurder.

RAAD VAN BESTUUR

Maryse AULAGNON

Vaste vertegenwoordiger van Affine SA (rue St Georges, 5, 75009 Paris, Frankrijk).

Voorzitter van de raad van bestuur en voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité.

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 6/6.

Aanwezigheid op het benoemings- en remuneratiecomité tijdens het boekjaar 2011: 2/2.

Einde mandaat: mei 2013.

Alain CHAUSSARD

Vaste vertegenwoordiger van Holdaffine BV (Rivium Quadrant 181, 2909 LC Capelle aan den IJssel, Nederland).

Bestuurder, lid van het auditcomité.

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 6/6.

Aanwezigheid op het auditcomité tijdens het boekjaar 2011: 5/5

Einde mandaat: mei 2013.

Cyril AULAGNON

Vaste vertegenwoordiger van MAB Finances SAS (rue St Georges, 5, 75009 Paris, Frankrijk).

Bestuurder.

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 6/6

Einde mandaat: mei 2013

Didrik van CALOEN

Vaste vertegenwoordiger van Strategy, Management and Investments BVBA (Prins Boudewijnlaan 19, 1150 Brussel, RPR Brussel 0472 171 650).

Bestuurder, lid van het directiecomité, CEO.

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 6/6.

Einde mandaat: mei 2013

Christian TERLINDEN

Vaste vertegenwoordiger van Stratefin Management BVBA (Struikenlaan 31, 1640 Sint-Genesius-Rode, RPR Brussel 0873 464 016).

Bestuurder, lid van het directiecomité, CFO.

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 6/6.

Einde mandaat: mei 2013

Patrick HENNIQUAU

Vaste vertegenwoordiger van PH Properties Investments BVBA (Prins Boudewijnlaan 19, 1150 Brussel, RPR Brussel 0878 005 002).

Bestuurder, lid van het directiecomité.

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 4/4.

Einde mandaat: juli 2011

André BOSMANS

Vaste vertegenwoordiger van André Bosmans Management BVBA (Posteernestraat 42, 9000 Gent, RPR Gent 0476 029 577).

Bestuurder, lid van het directiecomité, Secretaris-generaal.

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 2/2.

Einde mandaat: mei 2013

Dominique de VILLE de GOYET

Vaste vertegenwoordiger van Icode BVBA (rue Saint-Martin 28, 1457 Nil-Saint-Martin, RPR Nijvel, 0469.114.665).

Onafhankelijke bestuurder, lid van het auditcomité en voorzitter van het auditcomité sedert 18 mei 2010.

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 6/6.

Aanwezigheid op het auditcomité tijdens het boekjaar 2011: 5/5.

Einde mandaat: mei 2013.

Patrick BUFFET

Vaste vertegenwoordiger van PBA SaRL (rue Parmentier 26, 92200 Neuilly-sur-Seine, Frankrijk).

Onafhankelijke bestuurder, lid van het benoemings- en remuneratiecomité

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 6/6.

Aanwezigheid op het benoemings- en remuneratiecomité tijdens het boekjaar 2011: 2/2.

Einde mandaat: mei 2013.

Emmanuel van INNIS

Nestor Plissartlaan 95, 1150 Brussel.

Onafhankelijk bestuurder, lid van het benoemings- en remuneratiecomité.

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 5/6.

Aanwezigheid op het benoemings- en remuneratiecomité tijdens het boekjaar 2011: 2/2.

Einde mandaat: mei 2013.

Baron Jacques-Etienne de T'SERCLAES

Vaste vertegenwoordiger van Alter SA (rue de Merl 6365, L-2146 Luxembourg).

Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité.

Aanwezigheid op de raad van bestuur tijdens het boekjaar 2011: 6/6.

Aanwezigheid op het auditcomité tijdens het boekjaar 2010: 5/5.

Einde mandaat: mei 2013.

EXECUTIVE MANAGEMENT

De raad van bestuur heeft ervoor gekozen een directiecomité op te richten en heeft zijn bestuursbevoegdheden aan dit directiecomité gedelegeerd, dit alles in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen.

Niettegenstaande deze bevoegdheidsdelegatie blijven bepaalde machten en verantwoordelijkheden volledig tot de bevoegdheid van de raad van bestuur behoren (voor de volledige lijst zie in artikel 21 (c) van de statuten).

Op 31 december 2011 was het directiecomité van Banimmo, dat de bestuursbevoegdheden uitoefent in overeenstemming met het Wetboek van

vennootschappen, als volgt samengesteld:

Strategy, Management and Investments BVBA. Vaste vertegenwoordiger Didrik van Caloen. Chief Executive Officer van Banimmo.

Stratefin Management BVBA. Vaste vertegenwoordiger Christian Terlinden. Chief Financial Officer van Banimmo.

André Bosmans Management BVBA. Vaste vertegenwoordiger André Bosmans. Secretaris-generaal van Banimmo.

Amaury de Crombrughe BVBA, vaste vertegenwoordiger Amaury de Crombrughe. Investment Manager van Banimmo.

Verklaring van de raad van bestuur en het directiecomité

De leden van de raad van bestuur en het directiecomité verklaren dat zij sedert de datum van de goedkeuring van het IPO prospectus (op 5 juni 2007) niet werden veroordeeld voor fraudemisdrijven, dat zij niet betrokken waren bij een faillissement, een surseance of een liquidatie en/of niet het voorwerp hebben uitgemaakt van officieel en openbaar geuite beschuldigingen en/of sancties uitgesproken door wettelijke of toezichhoudende autoriteiten.

Voor het detail van deze informatie met betrekking tot de periode vóór de datum van de IPO prospectus verwijzen wij naar hoofdstuk 16.2 (blz. 76 en 77) van de IPO prospectus die beschikbaar is op de website van de vennootschap (www.banimmo.be).

16.5. Beleid in geval van belangenconflicten

Toelichting bij de toepassing van het door de raad van bestuur uitgewerkte beleid betreffende transacties en andere contractuele relaties tussen de vennootschap, met inbegrip van de met haar verbonden vennootschappen, en de bestuurders en leden van het uitvoerend management die niet onder de wettelijke belangenconflictenregeling vallen:

De bestuurders en de leden van het directiecomité handelen altijd in het belang van Banimmo en haar dochtervennootschappen. Elke verrichting die plaats vindt tussen de vennootschap en haar dochtervennootschappen enerzijds en een bestuurder of een lid van het directiecomité anderzijds, ongeacht of die bedoeld wordt in de artikelen 523 en 524 van het Wetboek van vennootschappen, vereist de voorafgaande goedkeuring van de raad van bestuur die volledig moet geïnformeerd worden over de voorwaarden van die verrichting en van de belangen van de vennootschap die op het spel staan. Tijdens het boekjaar 2011 waren er geen transacties of andere contractuele relaties tussen de vennootschap, met inbegrip van de met haar verbonden vennootschappen, en de bestuurders of leden van het directiecomité van de vennootschap.

16.6. Werkwijze voor het evalueren van de raad van bestuur en zijn comités

Informatie over de voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de raad van bestuur, van zijn comités en van zijn individuele bestuurders:

De raad van bestuur evalueert regelmatig zijn doeltreffendheid en die van zijn comités om te bepalen of (i) de raad van bestuur op een efficiënte manier handelt, (ii) belangrijke vragen op gepaste wijze worden voorbereid en besproken, (iii) elke bestuurder op een constructieve manier bijdraagt tot het overleg en de besluitvorming, en (iv) de samenstelling van de raad van bestuur en zijn comités overeenstemt met hetgeen gewenst is. De raad van bestuur is overgegaan tot de evaluatie voor het

boekjaar 2011 zoals hierboven omschreven en heeft ook de wisselwerking tussen niet actieve bestuurders en het uitvoerend management geëvalueerd.

16.7. Bonus in de vorm van aandelen

Voornaamste kenmerken van incentives in de vorm van aandelen, aandelenopties of elk ander recht om aandelen te verwerven, goedgekeurd door of voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders:

De algemene vergadering diende tijdens het boekjaar 2011 niet te beraadslagen over het toekennen van dergelijke incentives.

16.8. Remuneratieverslag

16.8.1. Beschrijving van de tijdens het boekjaar 2011 gehanteerde procedure voor de ontwikkeling van een remuneratiebeleid voor de bestuurders leden van het directiecomité, de andere leiders en de personen belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap en het bepalen van hun vergoeding.

De vennootschap heeft geen andere leiders in de zin van artikel 96§3 van het wetboek van vennootschappen dan de uitvoerende bestuurders en de leden van het directiecomité; de personen belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap zijn trouwens lid van het directiecomité.

De procedure voor de uitwerking van het remuneratie beleid voor de bestuurders en de leden van het directiecomité die in het boekjaar 2011 gehanteerd werd, is de verderzetting van deze toegepast tijdens de vorige boekjaren en dat sinds de IPO van 2007.

Het benoemings- en remuneratiecomité blijft zich op de hoogte houden van de marktpraktijken en formuleert, na raadpleging van de CFO, aanbevelingen aan de raad van bestuur.

De procedure beschreven in het jaarverslag over het boekjaar 2010 werd niet gewijzigd tijdens het boekjaar 2011.

De niet-uitvoerende bestuurders en de onafhankelijke leden van de raad van bestuur krijgen een vergoeding voor hun mandaat binnen de raad van bestuur van € 15.000 per jaar indien zij aan minstens drie vierden van de vergaderingen deelgenomen hebben. De leden van het auditcomité en van het benoemings- en remuneratiecomité ontvangen voor elke vergadering een zitpenning waarvan het bedrag is vastgesteld op € 1000 exclusief BTW per vergadering. Deze zitpenningen zijn op jaarbasis geplafonneerd op € 3.000 voor deelneming aan het auditcomité en op € 1.000 voor deelneming aan het benoemings- en remuneratiecomité.

16.8.2. Verklaring over het tijdens het door het jaarverslag behandelde boekjaar toegepaste remuneratiebeleid van de vennootschap voor de bestuurders, de leden van het directiecomité, de andere leiders en de personen belast met het dagelijks bestuur, die minstens de volgende informatie bevat:

a) de principes waarop de remuneratie gebaseerd is, met vermelding van het verband tussen de remuneratie en de prestaties.

De basisprincipes van de remuneratie van de bestuurders zijn hierboven uiteengezet. Banimmo heeft met elk lid van het directiecomité een managementcontract ondertekend. Deze overeenkomsten werden aan marktvoorwaarden afgesloten. De jaarlijkse brutovergoeding is voor elk lid van het directiecomité verschillend. De leden van het directiecomité krijgen een incentive via het houden van B aandelen die recht geven op een preferent dividend conform artikel 39 van de statuten. Dit voorziet een collectieve incentive ten voordele van de directie. Het preferent dividend wordt uitgekeerd vóór het gewone dividend en wordt elk jaar bepaald op basis van het rendement op het economisch eigen vermogen en is dus volledig afhankelijk van de resultaten van de vennootschap. Er wordt hun door de vennootschap of haar filialen geen enkel ander voordeel of uitgestelde betaling toegekend;

b) het relatieve belang van de verschillende componenten van de remuneratie;

c) de kenmerken van prestatiepremies in aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Er worden geen prestatiegebonden aandelen, aandeelopties of andere rechten om aandelen te verwerven toegekend. Het preferent dividend dat aan het management wordt toegekend is, naast hun contractuele vergoeding, het enige voordeel van de leden van het directiecomité.

d) informatie over het remuneratiebeleid van de komende twee boekjaren.

Het remuneratiebeleid voor het boekjaar dat het voorwerp uitmaakt van dit verslag werd niet gewijzigd.

16.8.3. Op individuele basis, het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die, rechtstreeks of onrechtstreeks, door de vennootschap of een vennootschap die tot de consolidatiekring van de vennootschap behoort aan de niet-uitvoerende bestuurders werden toegekend.

Voor hun deelname aan de raden van bestuur van het boekjaar 2011 ontvangen de onafhankelijke bestuurders (Icode BVBA, Alter SA, PBA SARL et de heer Emmanuel van Innis) elk een bedrag van € 15.000.

De niet-uitvoerende bestuurders Affine SA, MAB Finances SAS et Holdaffine BV krijgen eveneens een vergoeding van € 15.000.

Voor het boekjaar 2011 werd een vergoeding van € 3000 toegekend aan Icode BVBA, Alter SA et Holdaffine BV en een vergoeding van € 10000 aan Affine SA, PBA SaRL en Emmanuel van Innis voor hun deelname aan de comités waarin ze zetelen.

16.8.4. Drie leden van het directiecomité maken ook deel uit van de raad van bestuur, maar zij ontvangen geen vergoeding in hun hoedanigheid van bestuurder.

16.8.5. De leden van het directiecomité kunnen, conform artikel 39 van de statuten van Banimmo, via preferente dividenden, een vergoeding krijgen die gekoppeld is aan de prestaties van de vennootschap.

16.8.6. Het bedrag van de remuneratie en de andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks worden toegekend aan Strategy, Management and Investments BVBA, vertegenwoordigd door Didrik van Caloen (CEO) bedraagt € 328.936,21.

Dit bedrag wordt als volgt uitgesplitst:

a) het basissalaris bedraagt € 328.936,21;

b) variabele remuneratie: er is geen bijkomende bezoldiging;

c) pensioen: geen enkel bedrag;

d) overige componenten van de remuneratie zoals de kosten of de waarde van verzekeringen en andere voordelen in natura, waarbij de bijzonderheden van de belangrijkste onderdelen worden toegelicht: geen enkel bedrag.
Deze remuneratie werd niet ingrijpend aangepast in vergelijking met het door het jaarverslag behandelde boekjaar.

16.8.7. Op globale basis, bedraagt het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks door de vennootschap of een vennootschap die tot de consolidatiekring van deze vennootschap behoort aan de andere uitvoerende bestuurders, de leden van het directiecomité, de andere leiders en de personen belast met het dagelijks bestuur werden verstrekt, € 981.017,68.

Dit bedrag wordt als volgt uitgesplitst:

a) het basissalaris bedraagt € 981.017,68;

b) variabele remuneratie: er is geen bijkomende bezoldiging;

c) pensioen: geen enkele bedrag;

d) overige componenten van de remuneratie zoals de kosten of de waarde van verzekeringen en andere voordelen in natura, waarbij de bijzonderheden van de belangrijkste onderdelen worden toegelicht: geen enkel bedrag.

Deze remuneratie werd niet ingrijpend aangepast in vergelijking met het door het jaarverslag behandelde boekjaar.

16.8.8. Er werden tijdens het boekjaar 2011 geen aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven, toegekend of uitgeoefend, noch kwamen er op vervalddag.

16.8.9. Voor elke uitvoerende bestuurder en voor de leden van het directiecomité, voorzien de contractuele bepalingen in geval van vertrek een opzegperiode van 12 maanden of een daarmee overstemmende vergoeding, behalve voor Stratefin Management waar de 12 maanden vervangen werden door 18 maanden.

16.8.10. Gedurende het boekjaar 2011 hebben twee leden van het directiecomité, waarvan één tevens uitvoerend bestuurder was, in onderling akkoord met de vennootschap, hun mandaat zowel als bestuurder, als als lid van het directiecomité beëindigd. De afzonderlijke overeenkomsten die met hen gesloten werden, werden, op voorstel van de CFO en het benoemings- en remuneratiecomité, goedgekeurd door de raad van bestuur. Ze bedragen globaal € 328.794.

16.8.11. Aangezien noch de uitvoerende bestuurders noch de leden van het directiecomité een variabele remuneratie gekregen hebben, werd er ten gunste van de vennootschap, niet voorzien in een recht op terugvordering van de variabele vergoeding toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

17. Verscheidenheid binnen de raad van bestuur

Binnen de raad van bestuur van de vennootschap zijn beide geslachten vertegenwoordigd. De vennootschap is overigens zeer bekommerd om het representatief karakter van de samenstelling van haar raad van bestuur.

Dit criterium zal eveneens in overweging worden genomen telkens er in een mandaat moet worden voorzien.

Jaarverslag opgemaakt door de Raad van Bestuur op 27 maart 2012.